



*Hôpitaux de Lyon*



# Regroupement des structures ACP en CHU réussir un regroupement du PM

Mojgan Devouassoux-Shisheboran

# CHU Lyon - ACP

- Années 70 : **une structure unique** à la faculté de médecine de Lyon Grange Blanche
- Puis **11 structures** :
  - 7 services AP (HEH, CHLS, Neurologique, Cardiologique, Debrousse, Croix Rousse, Hôtel Dieu (+Antiquaille) )
  - Laboratoires de « services » : frottis gynéco (Gynéco HEH), Dermato (HEH), Nephro (HEH)
  - Cytologie (Histologistes) à la faculté

# CHU Lyon – ACP

## Premiers pas vers le regroupement

- Années 90 - 2000: fermetures des laboratoires de services qui ont intégré progressivement les services ACP centraux
- 2000 : 7 services ACP sur les 7 hôpitaux
  - HEH,
  - CHLS,
  - Neurologique,
  - Cardiologique,
  - Debrousse,
  - Croix Rousse,
  - Hôtel Dieu (+Antiquaille)

# CHU Lyon – ACP

2000 – 2003

## Quatre groupements hospitaliers

Fermetures des hôpitaux : Mise en place de 3 Centres de Biologie et Pathologie et projet pour le 4<sup>ème</sup>

- **CBP EST** (HFME, Neuro, Cardio): Debrousse + Cardio + Neuro + Gynéco et pédiatrie HEH
- **CBP Nord** (Croix Rousse) : Hépatogastro-entérologie et médecine interne Hôtel Dieu + Croix Rousse
- **CBP Sud** (CHLS + Antiquaille + Gynéco Hôtel Dieu)
- **HEH** : projet

# CHU Lyon

## Audit 2008 Mc Kinsey

- Biologie et ACP: pb d'efficience
- Regroupement par discipline biologique et filière d'ACP :
  - réduction de la masse salariale
  - automates de grandes capacités (bactériologie)
  - mise en place de l'IAI (Institut des Agents Infectieux) sur le site de la Croix Rousse
  - mise en place de filières en ACP

# CHU Lyon ACP

## Regroupement actuel

- Deux services Sud et EST au sein d'un département de Biopathologie multisite des Hôpitaux de Lyon:
  - taille équivalente (activité (60000 examens) et personnel)
  - en respectant la filiarisation
  - en maintenant l'activité chirurgicale sur les sites sans ACP HEH et Croix Rousse
  - HEH + Est + filière dig Nord : **Grand Est**
  - Nord + Sud + Dermato HEH : **Grand Sud/Nord**

# Département de Biopathologie multisite des Hôpitaux de Lyon

- Grand Sud
- Grand Est (pneumatique de HEH à Est de 1,7 Km)

Antenne ACP Nord (8h-18h : deux praticiens (un Sud et un Est) + deux techniciens: extemporanés, enregistrement et conditionnement des prélèvements de la Croix Rousse (fixation ou mise sous vide)

# Service de Biopathologie SUD

1 cadre- 9 secrétaires- 31,75 Tech- 2 OP- 2 ingénieurs

- Chef de service : Mojgan Devouassoux (Gynécopathologie, Pneumo, Ophtalmo)
- Adjoint : Alexandra Glehen (hématopathologie, BOM)
- 2 MCUPH : Myriam Decaussin (Uro, Endocrino),  
Claire Mauduit (Bio Mol)
- 6,4 PH : Frédérique Lebreton (cyto, foeto-placentaire),  
Sylvie Isaac (Dig, pneumo, ORL, stomato),  
Laurianne Depaepe (Cyto, dermato),  
Brigitte Balme (dermato),  
Fabienne Allias (Gynéco, foeto),  
Juliette Hommel (hémato, Dig),  
Lucie Gaillot (Cyto, Foeto, ORL, pneumo),  
Catherine David (uro, endocrino, gynéco)
- 4 AH et 6 internes
- 1 PHU (Nov 2017) : Nazim Benzerdjeb (ORL, stomato, uropathologie)



# Service de Biopathologie EST

1 cadre- 9 secrétaires- 31,75 Tech- 2 OP- 2 ingénieurs

- Chef de service : Françoise Thivolet
- Adjoint : Marie Brevet )
- 9 MCUPH : PP Bringuier et MO Joly  
Valérie Hervieu  
Sophie Collardeau-Frachon  
Eric Piaton  
Lara Chalabreysse  
Frédérique Dijoud  
Nathalie Streichenberger  
David Meyronet
- 6 PH : Brigitte Bancel  
Annie Buenerd  
Diane Collet  
Florence Mege  
Maude Rabeyrin  
Laureline Lepais
- 3 AH et 6 internes

# Réussir un regroupement en CHU

Challenges .....

- PNM : accompagnement social (perte de compétence)
- PM : faire travailler les praticiens avec des pratiques différentes
- Aide d'une société extérieure : CNEH (Centre National de l'Expertise Hospitalière : Mr Feigueux)

# Réussir un regroupement en CHU

## PM

- Plusieurs réunions en amont pour apprendre à se connaître et connaître le PNM
  - réunion du PM (1ere en Juin 15 pr regpt Mai 16)
  - réunion du PM et PNM
- Souligner les points positifs d'un regroupement pour le PM:
  - augmentation de la masse critique
  - permettre la sur -spécialisation
  - entre aide
  - partage des contraintes

# Réussir un regroupement en CHU

## PM

- Mise en place de trinômes médicaux sur chaque secteur d'activité : échanges scientifiques et participation à des formations (activités nouvelles pour certains : Thyroïde et Hémato, Ostéoarticulaire)
- Chaque praticien a au moins deux secteurs d'activité

Exemple : Mojgan Devouassoux-Shisheboran

- Référent : Gynécopathologie (F Allias, C David, F Lebreton)
- Participe : Cytologie/ pneumo/ Ophtalmo

# Réussir un regroupement en CHU

## implication des PM

- Mise en place de groupes de travail en amont du regroupement par secteur d'activité avec un référent M et deux à trois référents NM avec rédaction d'une procédure :
  - Cytologie
  - Enregistrement
  - Macroscopie
  - Coupe Histo
  - IHC et colorations spéciales
  - CRB et Biologie moléculaire

# Réussir un regroupement en CHU

## PM

- Mise en place du système « US » de fonctionnement :
  - 6 internes
  - chaque interne prend en charge deux secteurs
  - réalisation de la macroscopie (une table attitrée pour deux secteurs)
  - réponse histologique
  - Correction avec le sénior référent du secteur
  - Formation par les séniors (cours théoriques et séance de lames) tous les jours 1 à 2h à tour de rôle

# Réussir un regroupement en CHU

## PM

- Ecoute tout en restant ferme : « chef »
  - ex : le sénior qui exige deux tables de macro une pour elle et une pour son interne
- Implication et responsabilisation dans la mise en place de la restructuration en nommant chaque PM référent d'un secteur médical et d'un secteur technique

# Réussir un regroupement en CHU

- Ouverture de notre service depuis le 23 mai
- Parfaite coordination entre le PM
- Difficultés majeures et dysfonctionnement au niveau du PNM et technique : perte de compétence (accompagnement social) manque d'organisation et d'encadrant technique qualifié : Aide extérieure



# CHU Lyon ACP

11 (1990) → 7 → 4 (2003) → 2 (2016) structures

- Retour à l'éclatement ou regroupement en un seul centre de biopathologie de production???
- Assises de Pathologie à Lyon (Espace Tête d'Or) les 18 et 19 Mai 2017 : regroupement des structures ACP